Sfide e opportunità

Natuzzi S.p.A. e il Distretto del Mobile Imbottito della Murgia

Tesi di Laurea Magistrale
Claudia Manzoni
Antonio Ricci
Federico Rimondi

Relatrice
Prof.ssa Silvia Barbero
Co-relatrice
Prof.ssa Eliana Ferrulli

Politecnico di Torino

LEGENDA SFIDE

- Criticità
- Potenzialità

Tipologia di sfida

- Azienda
- Distretto della Murgia
- Regione Puglia

3 livelli di possibile impatto della sfida sul contesto

+1 pt, +2 pt, +3 pt

Metodo di calcolo del punteggio di rilevanza

+3 pt

Valore aggiunto per i Leverage Points

BASSA 1-4 · MEDIA 5-8 · ALTA 9-12

Rilevanza della sfida in base al punteggio ottenuto

- I distretti industriali italiani (TAC)
- Le risorse del territorio
- Natuzzi e il distretto del Mobile Imbottito della Murgia

Colore identificativo del filone di riferimento della sfida

LEGENDA OPPORTUNITÀ

1-5 · 6-10 · >10

Il colore della banda identifica il numero di sfide risolte dall'opportunità

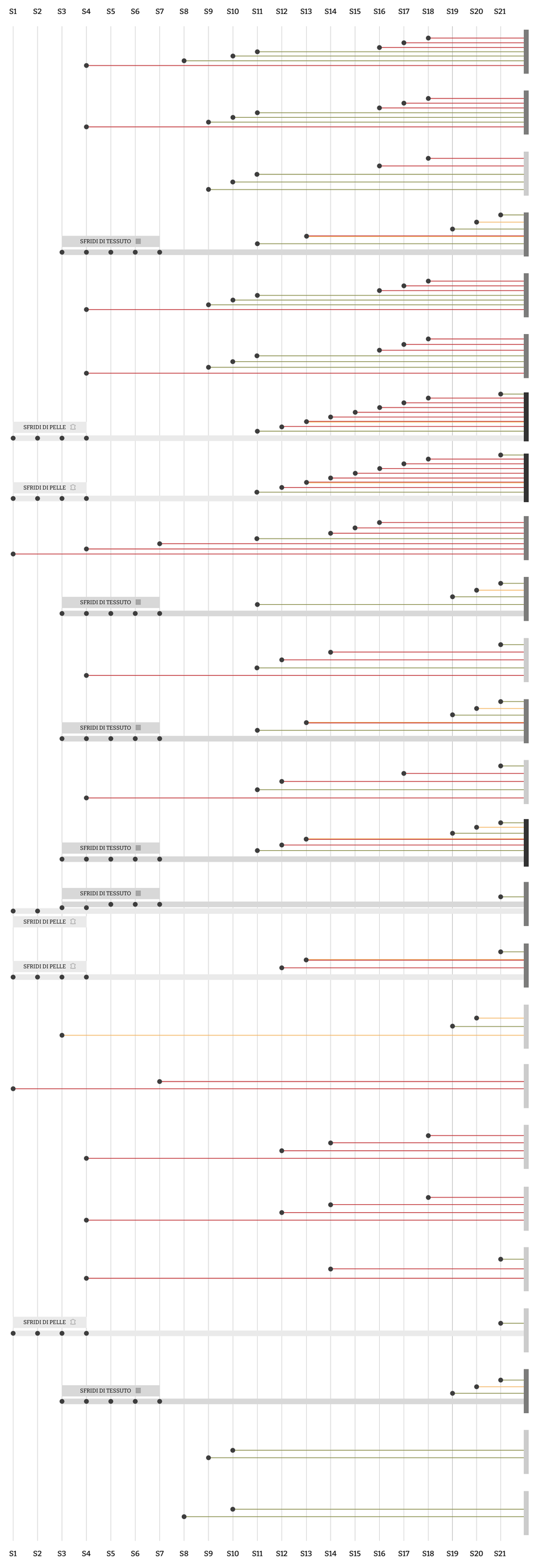
M → Distretto della Murgia
N → Azienda Natuzzi
T → Aziende TAC

I potenziali beneficiari dell'opportunità sono rappresentati da lettere maiuscole

BASSA 1-29 · MEDIA 30-59 · ALTA 60+

Rilevanza dell'opportunità in base al punteggio totale ottenuto

Filone	Sfide	Tipologia e scala di impatto (Economico, Sociale, Ambientale, Flusso)	Rilevanza
SFRIDI DI PELLE	**S1** Natuzzi genera 19 t al mese di sfridi di pelle (circa il 25% di ogni manto)		4
	S2 La produzione di articoli in pelle in Puglia ha generato 13.604 t di rifiuti nel 2021		12
	S3 Nei distretti pugliesi del settore TAC sono presenti 644 aziende		9
	S4 Nel distretto del mobile imbottito della Murgia sono presenti 196 aziende		7
SFRIDI DI TESSUTO	**S5** L'industria tessile pugliese ha generato 3.708 t di rifiuti nel 2021		12
	S6 Il confezionamento di abiti in Puglia ha generato 6.717 t di rifiuti nel 2021		12
	S7 Natuzzi genera sfridi tessili pari al 13% di ogni rotolo di tessuto usato		4
SCARTI AGROALIMENTARI	**S8** La Puglia è la 2° regione d'Italia per produzione di vino (10.846.499 hl nel 2022)		3
	S9 La Puglia è la 1° regione d'Italia per produzione di olio (1.367.950 hl nel 2022)		6
	S10 Il settore primario della Puglia ha generato 171.911 t di rifiuti nel 2021		12
MANCANZA DI LEGAMI	**S11** In Puglia è presente l'aggregazione pubblico privato CETMA		3
	S12 Mancanza di un'alleanza nel distretto che favorisca la cooperazione tra imprese		7
	S13 Mancanza di relazioni tra i distretti del settore TAC e del mobile in Puglia		6
	S14 Natuzzi è l'azienda leader che guida il distretto del mobile murgiano		2
	S15 Natuzzi presenta un'area produttiva concentrata sul territorio pugliese		6
	S16 Natuzzi presenta una lunga supply chain per alcuni dei suoi componenti		4
	S17 Il distretto murgiano ha la distanza media di fornitura più alta tra i distretti italiani del mobile		6
	S18 Malgrado Natuzzi sia un'azienda molto radicata nel territorio, questo aspetto traspare poco		2
POST CONSUMO	**S19** In Puglia dal 2025 si stimano 12.000 t/anno di rifiuti tessili post consumo		12
	S20 Le imprese pugliesi del settore tessile dovranno rispettare l'EPR dal 2025		6
	S21 In Puglia nel 2022 sono stati raccolti circa 65 milioni di kg di rifiuti ingombranti		12



Sfide risolte	Beneficiari	Opportunità	Rilevanza
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per lo sviluppo di **pelli vegane derivanti da biomasse vitivinicole**, ottenendo un nuovo materiale iconico del territorio per **rivestire mobili imbottiti**	37
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per lo sviluppo di **pelli vegane derivanti dalla sansa esausta di olive**, ottenendo un nuovo materiale iconico del territorio per **rivestire mobili imbottiti**	40
5	M N T	Connessione con enti locali di ricerca per la realizzazione di una **linea di complementi d'arredo con un materiale rigido** iconico del territorio a base di **nocciolino esausto di olive** (con matrice polimerica o senza)	27
10	M N T	Studiare con CETMA la creazione di una **tintura sostenibile per tessuti, ottenuta con indumenti a fine vita e scarti tessili pugliesi** da utilizzare nei distretti del mobile e TAC riducendo così l'uso di sostanze chimiche	83
7	M N T	Sviluppare con enti locali di ricerca un **agente conciante dalle acque di vegetazione olearie**, in modo da evitare l'uso di cromo o di glutaraldeide nella concia dei **rivestimenti in pelle dei mobili imbottiti della Murgia**	40
7	M N T	Sviluppo con enti locali di ricerca di un **agente conciante 100% organico** e privo di minerali **derivante dalle foglie di ulivo**, utile per conciare la pelle di **rivestimento dei divani della Murgia** in modo naturale	40
13	M N T	Creare una connessione con CETMA per sviluppare **filati e tessuti a partire da scarti di pelle**, da riutilizzare nel distretto del mobile come nuovo materiale circolare del territorio murgiano **per rivestire mobili imbottiti**	80
13	M N T	Creare una connessione con CETMA per sviluppare **rotoli di pelle rigenerata a partire da scarti di pelle**, da riutilizzare nel distretto del mobile come nuovo materiale circolare del territorio **per rivestire i mobili**	80
7	M N T	Creare una connessione con enti di ricerca locali per la progettazione di **pannelli fonoassorbenti da parete Natuzzi a partire dai suoi scarti di pelle e tessuto**, ampliandone la collezione di complementi	30
9	M N T	Instaurare una connessione con CETMA per la creazione di un **materiale rigido da scarti tessili, per dare vita a più complementi di arredo** come mattoni decorativi e isolanti, attaccapanni, tavolini, contenitori...	77
5	M N T	Connessione con CETMA per permettere il **recupero del poliuretano espanso da mobili imbottiti post consumo** e riutilizzarlo come **nuova imbottitura circolare** dei prodotti del territorio murgiano	31
10	M N T	Collaborare con CETMA per permettere il **recupero di materiali tessili di scarto** (sfridi industriali e rifiuti post consumo) per creare un **nuovo tessuto circolare** da usare nei distretti del mobile e TAC	83
5	M N T	Connessione con CETMA per permettere il **recupero e la lavorazione del legno da mobili e divani a fine vita** per ottenere un nuovo materiale circolare da usare come **materia prima seconda nella costruzione di arredi**	35
11	M N T	Connessione con CETMA per sviluppare una **nuova imbottitura per il settore dell'arredo e dell'abbigliamento** ottenuta grazie al recupero e trasformazione di **sfridi tessili e di indumenti a fine vita**	90
8	M N T	Creare un nuovo **laboratorio creativo e hub di recupero di sfridi di pelle e tessuto** derivanti dal distretto del mobile murgiano, da parte di realtà esistenti per dar vita a **workshop formativi** in ottica di economia circolare	72
7	M N T	Creare un **network che metta in comune sfridi e scarti di pelle**, da cui realtà locali possono attingere per la **realizzazione di piccoli oggetti di pelletteria** come portafogli, portachiavi, guanti...	57
3	M N T	Creazione di un sistema di **raccolta indumenti a fine vita da utilizzare in workshop creativi** in collaborazione con scuole locali come il **Politecnico del Made in Italy e aziende del settore TAC**	27
2	M N T	Realizzazione di una linea di **mobili imbottiti o complementi d'arredo Natuzzi rivestiti con i propri sfridi di pelle e tessuto** in modo da conferire un **senso di unicità** ai prodotti e un maggior valore aggiunto	8
4	M N T	Sfruttare la posizione di rilievo di Natuzzi nel distretto per la **nascita di un consorzio che raggruppi le imprese murgiane**, in modo da creare **strategie di sviluppo** comuni per imprese e territorio	18
4	M N T	Sfruttare la posizione di rilievo di Natuzzi nel distretto per la **creazione di un marchio che distingua i prodotti del distretto** del mobile imbottito della Murgia, differenziandoli dai competitor nazionali e internazionali	18
3	M N T	Inserire nella collezione Natuzzi una **linea di divani pensati seguendo pratiche di "Design for Disassembling"** durante la progettazione del divano, in modo gestire meglio la manutenzione e il fine vita del prodotto	21
5	M N T	**Produzione di carta a partire da scarti di pelle** sostituendo parte della cellulosa vergine, da utilizzare in imprese del settore TAC e del mobile per cataloghi, business card, etichette...	38
7	M N T	**Produzione di carta a partire da scarti tessili** sostituendo parte della cellulosa vergine, da utilizzare in imprese del settore TAC e del mobile per cataloghi, business card, etichette...	56
2	M N T	**Produzione di carta a partire dai residui della sansa derivante dall'estrazione dell'olio**, sostituendo parte della cellulosa vergine, per realizzare cataloghi, business card, etichette...	15
2	M N T	**Produzione di carta con le vinacce derivanti dalla spremitura dei grappoli d'uva**, sostituendo parte della cellulosa vergine, per realizzare cataloghi, business card, etichette...	12